

## Términos de referencia

# Contratación de una persona consultora para el reforzamiento institucional de la Red EU LAT

2020

**TÍTULO:** Apoyo técnico a la Red EU-LAT para asegurar una mejor sostenibilidad financiera

### **Introducción:**

Un año después de la fusión entre CIFCA y Grupo Sur, y con la creación de la nueva Red EU-LAT con un mandato de trabajo geográfico que abarca toda la región de América Latina, la Red viene avanzando de manera significativa en su consolidación institucional. Prueba de ello son la elaboración de documentos programáticos internos (por ejemplo, el Plan Estratégico Quinquenal y la política de género) y otros instrumentos de gestión de la comunicación externa (sitio web, folletos de presentación etc.), así como la participación activa de sus miembros (nuevos Grupos de Trabajos).

Sin embargo, hay todavía importantes retos institucionales, entre ellos, el fortalecimiento de la sostenibilidad financiera de la Red EU-LAT. Actualmente las fuentes de ingreso a la Red EU-LAT son dos principalmente: (1) cuotas de membresías, que representan la mayor parte de los ingresos y (2) fondos por la implementación de actividades específicas por parte del Secretariado dentro de proyectos financiados por organizaciones miembros. Además de estas dos fuentes, en el pasado la red CIFCA ha obtenido (3) fondos de donantes externos a través de proyectos de mayor escala en consorcio con miembros, en los que la Red jugaba un rol central.

La red CIFCA ya ha realizado esfuerzos en años anteriores para fortalecer su sostenibilidad financiera, aunque estos estuvieron enfocados en mapeos de donantes para la búsqueda de fondos, con la perspectiva de fortalecer los ingresos a través de la modalidad mencionada como (3). No existieron, sin embargo, estudios o estrategias que consideraran como fortalecer las distintas fuentes de ingreso desde una visión más integral. Desde la fusión entre CIFCA y Grupo Sur, la nueva red no ha logrado concretar el desarrollo de una estrategia de sostenibilidad financiera.

Por lo tanto, la Red EU-LAT ha decidido priorizar este tema y busca una asesoría externa para elaborar una estrategia integral que permita un escenario propositivo e innovador, que permita la creación de una estrategia de sostenibilidad más sólida.

### **A. Objetivos y resultados esperados**

A través de una consultoría externa sobre la sostenibilidad de la Red EU-LAT, se quiere contribuir al fortalecimiento de las capacidades de la Red asegurando diversas fuentes de ingresos.

**Objetivo general:** El objetivo principal de esta consultoría es elaborar un plan de sostenibilidad de la red para los próximos 5 años para el logro de los objetivos institucionales de la Red.

- **Objetivo específico 1:** Realizar un análisis retrospectivo de todos los ingresos y fuentes que existieron y existen para la Red y sus predecesoras redes CIFCA y Grupo Sur.
- **Objetivo específico 2:** Consultar a los miembros sobre financiación que hubiera dado a la Red o que podría dar en el futuro.
- **Objetivo específico 3:** Analizar las áreas de oportunidad existentes.
- **Objetivo específico 4:** preparar una nota conceptual genérica de presentación de la RED.

**Objetivo específico 1:** Realizar, basándose en los datos de financiación de los últimos años, un análisis de las fuentes de financiación existentes.

**Objetivo específico 2:** Obtener y sistematizar opiniones de los miembros sobre el valor agregado de la red a su trabajo y sus perspectivas de continuidad de involucramiento y apoyo, así como su participación en el financiamiento de la Red EU-LAT a través de las distintas modalidades, identificando fortalezas y debilidades internas, amenazas y oportunidades en relación a la sostenibilidad.

**Objetivo específico 3:** Elaborar recomendaciones para fortalecer el sostenimiento de la red y un plan de acción para lograr el crecimiento de fuentes de financiamiento y fortalecer la sostenibilidad económica de la red en un plazo de 5 años.

**Objetivo específico 4:** Redactar una propuesta base que permita presentar las actividades específicas de la Red para captar fondos. Esta propuesta base, que podría ser adaptada por parte del secretariado, debería permitir futuras postulaciones a financiamientos externos.

**Resultado 1:** Se han identificado tendencias y potencialidades de crecimiento en fuentes de financiamiento para la Red en los próximos 5 años.

**Resultado 2:** Se ha involucrado a los miembros de la Red en un proceso de reflexión y análisis sobre la importancia de su aporte actual y potencial a la sostenibilidad financiera de la Red, promoviendo su sensibilidad y compromiso con el tema.

**Resultado 3:** Se ha establecido una estrategia y plan de trabajo concreto que permita fortalecer la sostenibilidad financiera de la Red para los próximos 5 años.

**Resultado 4:** Se ha elaborado un documento concreto de presentación de la red, de sus actividades específicas y una propuesta de nota conceptual de proyecto, que se puede adaptar para futuras postulaciones a instancias de financiamiento.

*Al inicio de la consultoría se establecerán los **mecanismos de coordinación y seguimiento** que se consideren oportunos para la adecuada ejecución del trabajo. En cualquier caso, todas las acciones se realizarán en estrecha colaboración con el secretariado de la red y los miembros de la misma concernidos y tendrán que tener la aprobación de la misma para su ejecución.*

## **B. Actividades y productos**

1. Elaborar un **plan de sostenibilidad financiera** y un cronograma para la Red, que incluya:
  - Una consulta a los miembros sobre sus aportes y posibles aportes futuros.
  - Elaboración de recomendaciones y acciones para asegurar mayor sostenibilidad financiera de la Red:
    - a. Para lograr el incremento de ingresos por cada una de las modalidades identificadas (cuotas de membresía, participación en proyectos de socias, proyectos de la Red o en consorcio).
    - b. Definir una serie de criterios y condiciones de la Red para asegurar cubrir costos de personal y/o administración del Secretariado en proyectos en los que se participa.
    - c. Estrategias y acciones para impulsar la participación de miembros en las distintas modalidades de generación de ingresos.

- d. Tener una nota conceptual que presenta y promueva el trabajo de la Red ante posibles donantes.
  - e. Elaboración de un cronograma de implementación de las acciones.
- Definición de metas (multi-)anuales de ingresos esperados por tipos de fuente.
2. Definir e implementar **acciones de fortalecimiento** de la sostenibilidad de la Red.

Para la elaboración de esta consultoría, la red facilitará el mayor número de información existente de la red (plan estratégico, plan de trabajo anual, mapeo de los miembros, momentums para la incidencia, resumen histórico de fuentes de financiación de los 5 últimos años).

### C. Calendario y duración

El trabajo se realizará a partir de octubre hasta finales de noviembre 2020.

### D. Perfil del/la consultor/a

- Experiencia en trabajo en búsqueda de fondo en Bruselas y en Europa.
- Experiencia de trabajo en el desarrollo de estrategias de recaudación de fondos con resultados medibles.
- Conocimiento de la cooperación y del trabajo de redes de organizaciones de sociedad civil.
- Excelentes habilidades de redacción y edición en español y en inglés.
- Experiencia de trabajo con organizaciones de sociedad civil en Europa y/o América Latina.
- Titular de un diploma de estudios superiores especializado en fundraising, filantropía, estudios internacionales o áreas pertinentes.
- Buena capacidad de trabajar de forma autónoma con tiempo limitado, fecha límite dada, de forma estructurada y con resultados de alta calidad
- Preferentemente con estatuto de consultor en Bélgica.

### E. Forma de pago y contratación

La Red EU-LAT cuenta con un presupuesto limitado para realizar esta consultoría de 4000 euros (incluyendo todos los gastos de la consultoría). La propuesta enviada y los alcances de la consultoría deberán ajustarse a este presupuesto

### F. Cómo postular

Las personas interesadas en postular a esta consultoría, deben enviar: CV + propuesta técnica (máximo 2 páginas), que deben incluir información sobre la propuesta de metodología, calendario y propuesta financiera. Enviar su aplicación al correo siguiente: [info@eulatnetwork.org](mailto:info@eulatnetwork.org) antes del 20 de septiembre 2020, indicando en el asunto "consultoría sobre sostenibilidad Red EU LAT".